



Gérer un projet technique

En équipe



Gérer un projet technique en équipe

Qu'est-ce qu'un projet technique ?

Selon le *Project Management Institute*, un projet est une **activité temporaire ayant une date de début et de fin.**



Gérer un projet technique en équipe

Qu'est-ce qu'un projet technique ?

Selon le *Project Management Institute*, un projet est une **activité temporaire ayant une date de début et de fin**.

Chaque projet est composé d'une **série de tâches** qui ont en définitive un seul et même objectif. Celles-ci sont **soumises à des conditions**, notamment de temps, de personnes et de ressources dont vous avez besoin pour réaliser le projet.



Gérer un projet technique en équipe

Qu'est-ce qu'un projet technique ?

Selon le *Project Management Institute*, un projet est une **activité temporaire ayant une date de début et de fin**.

Chaque projet est composé d'une **série de tâches** qui ont en définitive un seul et même objectif. Celles-ci sont **soumises à des conditions**, notamment de temps, de personnes et de ressources dont vous avez besoin pour réaliser le projet.

En règle générale, **un projet comprend cinq phases** →

Chaque phase est composée de **tâches spécifiques** qui vous permettent d'atteindre les objectifs relatifs à votre projet.

Lancement

Planification

Exécution

Surveillance

Clotûre



Gérer un projet technique en équipe

Principales causes d'échec



Gérer un projet technique en équipe

Principales causes d'échec

Mauvaise communication

Mauvaise planification

Mauvais outils

Manque de surveillance



Gérer un projet technique en équipe

Principales causes d'échec

Mauvaise communication

attentes différentes, manque de vision globale...

Mauvaise planification

plan d'action peu clair, calendrier trop contraint, périmètre mal défini...

Mauvais outils

pas d'espace partagé, pas de documents communs...

Manque de surveillance

planning non mis à jour, suivi des tâches non réalisé, documentation erronée, ressources pas à jour...



Gérer un projet technique en équipe

Bonnes pratiques à suivre

Mauvaise communication

Tout changement doit être discuté

Mauvaise planification

Tout changement doit être replanifié

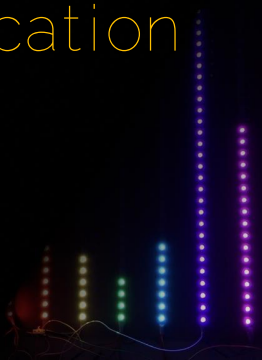
Mauvais outils

Partagez toutes les informations

Manque de surveillance

Enregistrez toute trace de modification

Sauvegardez et documentez systématiquement
les fonctions validées !!



Gérer un projet technique en équipe

Quels sont les outils de référence ?



Gérer un projet technique en équipe

Quels sont les outils de référence ?

Problématique initiale / Idée / Système à développer

Cas d'utilisation / Scénario d'usage

Cahier des charges / Contraintes / Performances

Découpage fonctionnel

Planning / Rétroplanning

Suivi des tâches

Tests et validation

Rapport technique

Lancement

Planification

Exécution

Surveillance

<input type="checkbox"/>	Personne	Action	Responsable	Statut	Importance
<input type="checkbox"/>	IM	Établir le programme du séminaire	Isabelle Martin	Terminé	Critique
<input type="checkbox"/>	JM	Préparer le contenu du programme	Julie Mueller	Terminé	Important
<input type="checkbox"/>	EW	Réserver les chambres et les petits déjeuners	Eric Wallace	En cours	Mineur
<input type="checkbox"/>	RC	Envoyer un email Save the Date	Robert Cantu	Terminé	Critique
<input type="checkbox"/>	OP	Imprimer le matériel du séminaire	Olivier PROVENCH...	En cours	Important
<input type="checkbox"/>	JM	Préparer le contenu du programme	Julie Mueller	Terminé	Important
<input type="checkbox"/>	JM	Réserver les chambres et les petits déjeuners	Julie Mueller	À faire	Critique
<input type="checkbox"/>	IM	Envoyer un email Save the Date	Isabelle Martin	À faire	Mineur

Documenter son projet

Description

2 ou 3 phrases qui **définissent**
l'objet à concevoir.

Un “grille-pain” est un **appareil électro-ménager grand-public**.

Il permet de **chauffer des tranches de pain** et ainsi **le rendre croustillant**.

Il est utilisé dans de nombreux pays, en général lors du petit déjeuner.

Peut être accompagnée d'un schéma de principe pour faciliter la compréhension



Documenter son projet

Description

2 ou 3 phrases qui **définissent** l'objet à concevoir.

Un "grille-pain" est un **appareil électro-ménager grand-public**.

Il permet de **chauffer des tranches de pain** et ainsi **le rendre croustillant**.

Il est utilisé dans de nombreux pays, en général lors du petit déjeuner.

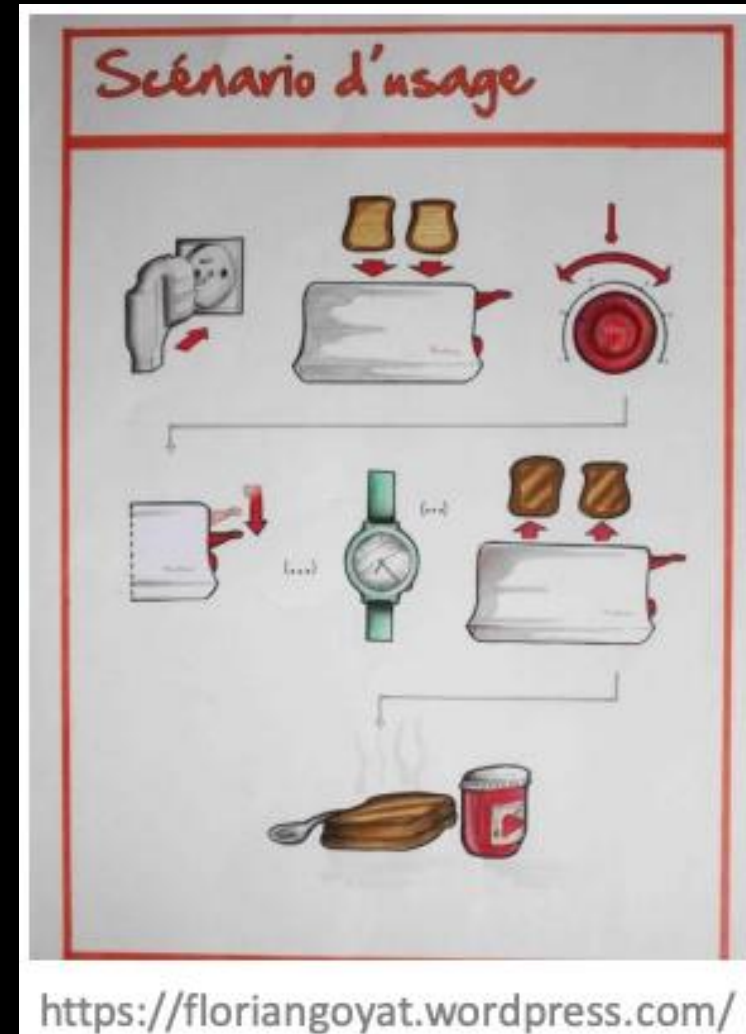


Scénario d'usage

Phrases et/ou schémas qui **décrivent l'utilisation** de l'objet.

L'utilisateur·ice

- 1) **dépose les tranches** de pain dans (ou sur) l'appareil
- 2) **règle** par un **sélecteur manuel** la **durée de chauffage**
- 3) **appuie** sur **un bouton** pour **lancer le chauffage**
- 4) **attend** l'arrêt automatique
- 5) **récupère** facilement les tranches de pain



Documenter son projet

Description

2 ou 3 phrases qui **définissent** l'objet à concevoir.

Un "grille-pain" est un **appareil électro-ménager grand-public**.

Il permet de **chauffer des tranches de pain** et ainsi **le rendre croustillant**.

Il est utilisé dans de nombreux pays, en général lors du petit déjeuner.

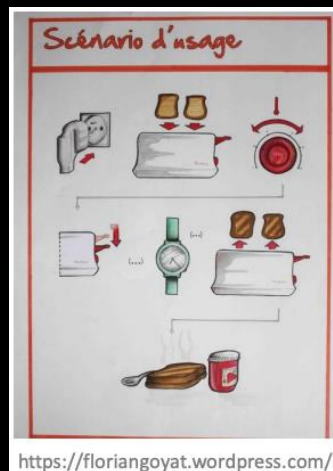


Scénario d'usage

Phrases et/ou schémas qui **décrivent l'utilisation** de l'objet.

L'utilisateur-ice

- 1) **dépose les tranches** de pain dans (ou sur) l'appareil
- 2) **règle** par un **sélecteur manuel la durée de chauffage**
- 3) **appuie** sur **un bouton pour lancer le chauffage**
- 4) **attend** l'arrêt automatique
- 5) **récupère** facilement les tranches de pain



Cahier des charges

Phrases et/ou tableaux de caractéristiques qui

- **quantifient les performances attendues** et
- **listent les contraintes auxquelles sera soumise l'objet**

Le grille pain doit pouvoir être utilisé par un enfant de 10 ans.
La durée de chauffage doit être réglable entre 10s et 1min par pas de 10s.

La puissance de chauffe doit être la plus faible possible pour un résultat donné. (Econome)

La puissance électrique consommée doit être inférieure à 500W.

Les matériaux utilisés doivent avoir une empreinte carbone minimale et doivent être tous recyclables.

Le grille pain doit satisfaire aux normes de sécurité européennes.

L'ergonomie et l'esthétique sont des enjeux secondaires mais importants;

Documenter son projet

Description

2 ou 3 phrases qui **définissent** l'objet à concevoir.

Un "grille-pain" est un **appareil électro-ménager grand-public**.

Il permet de **chauffer des tranches de pain** et ainsi **le rendre croustillant**.

Il est utilisé dans de nombreux pays, en général lors du petit déjeuner.

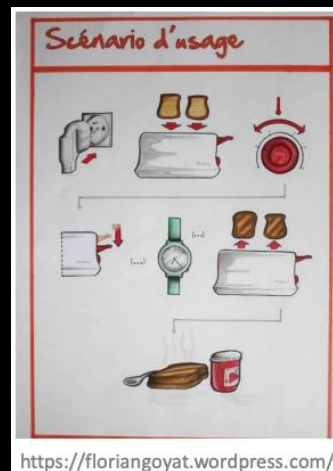


Scénario d'usage

Phrases et/ou schémas qui **décrivent l'utilisation** de l'objet.

L'utilisateur-ice

- 1) **dépose les tranches** de pain dans (ou sur) l'appareil
- 2) **règle** par un **sélecteur manuel la durée de chauffage**
- 3) **appuie** sur **un bouton pour lancer le chauffage**
- 4) **attend** l'arrêt automatique
- 5) **récupère** facilement les tranches de pain



Cahier des charges

Phrases et/ou tableaux de caractéristiques qui

- **quantifient les performances** attendues et
- **listent les contraintes** auxquelles sera soumise l'objet

Le grille pain doit pouvoir être utilisé par un enfant de 10 ans.

La durée de chauffage doit être réglable entre 10s et 1min par pas de 10s.

La puissance de chauffe doit être la plus faible possible pour un résultat donné. (Econome)

La puissance électrique consommée doit être inférieure à 500W.

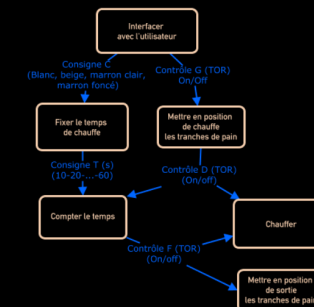
Les matériaux utilisés doivent avoir une empreinte carbone minimale et doivent être tous recyclables.

Le grille pain doit satisfaire aux normes de sécurité européennes.

L'ergonomie et l'esthétique sont des enjeux secondaires mais importants;

Description fonctionnelle

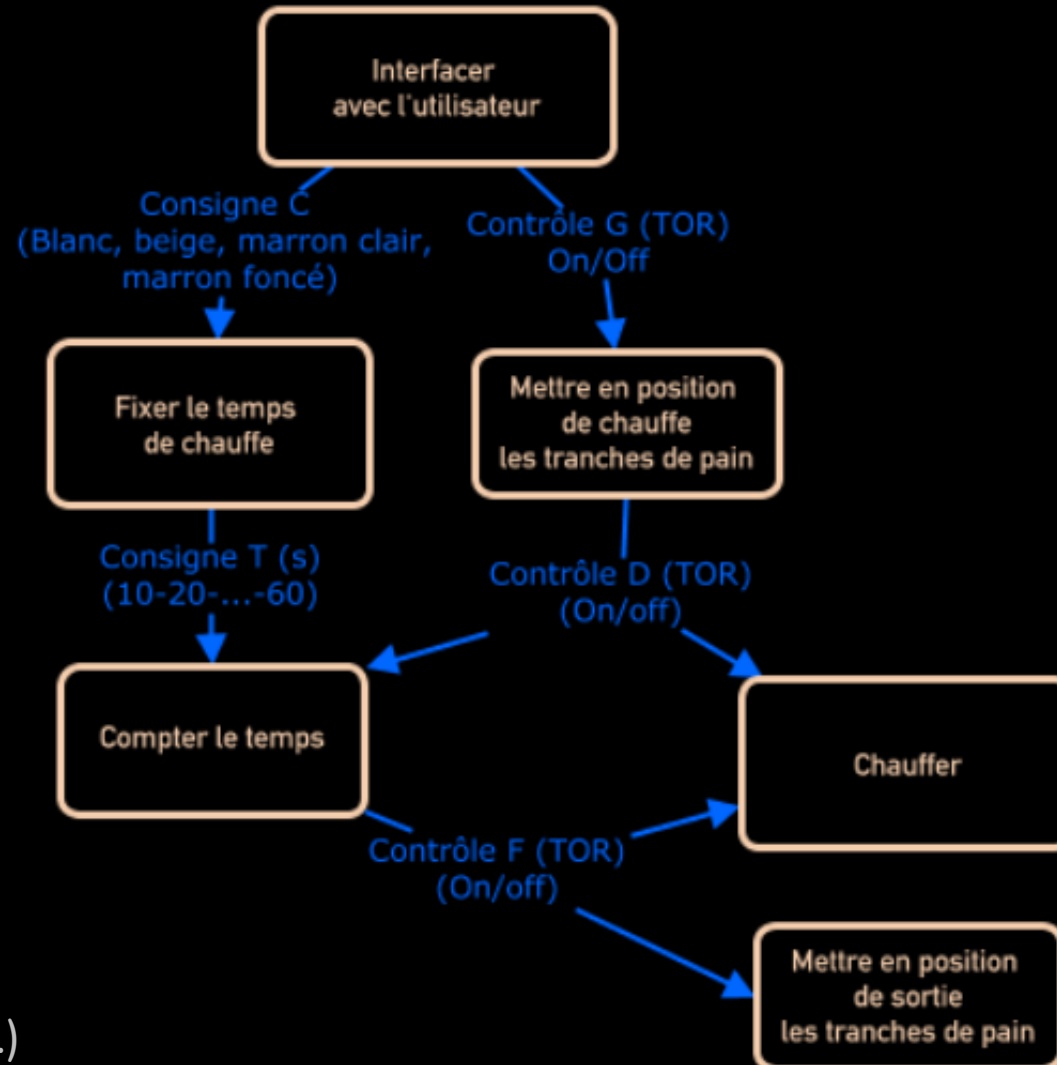
Schéma qui découpe la fonction remplie par l'objet en sous-fonctions et établit les liens (signaux) entre les sous-fonctions



Documenter son projet

Description fonctionnelle

Schéma qui **découpe** la fonction remplie par l'objet en sous-fonctions et établit les liens (signaux) entre les sous-fonctions



- Fonction (boîte) = verbe
- Signal (lien) = grandeur (analogique, numérique, TOR, ...)



Documenter son projet

Description

2 ou 3 phrases qui **définissent** l'objet à concevoir.

Un "grille-pain" est un **appareil électro-ménager grand-public**.

Il permet de **chauffer des tranches de pain** et ainsi **le rendre croustillant**.

Il est utilisé dans de nombreux pays, en général lors du petit déjeuner.

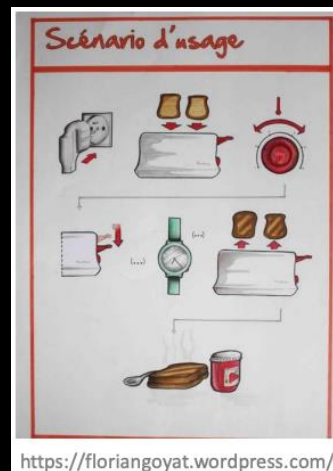


Scénario d'usage

Phrases et/ou schémas qui **décrivent l'utilisation** de l'objet.

L'utilisateur-ice

- 1) **dépose les tranches** de pain dans (ou sur) l'appareil
- 2) **règle** par un **sélecteur manuel la durée de chauffage**
- 3) **appuie** sur **un bouton pour lancer le chauffage**
- 4) **attend** l'arrêt automatique
- 5) **récupère** facilement les tranches de pain



Cahier des charges

Phrases et/ou tableaux de caractéristiques qui

- **quantifient les performances** attendues et
- **listent les contraintes** auxquelles sera soumise l'objet

Le grille pain doit pouvoir être utilisé par un enfant de 10 ans.

La durée de chauffage doit être réglable entre 10s et 1min par pas de 10s.

La puissance de chauffe doit être la plus faible possible pour un résultat donné. (Econome)

La puissance électrique consommée doit être inférieure à 500W.

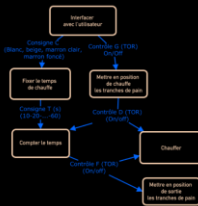
Les matériaux utilisés doivent avoir une empreinte carbone minimale et doivent être tous recyclables.

Le grille pain doit satisfaire aux normes de sécurité européennes.

L'ergonomie et l'esthétique sont des enjeux secondaires mais importants;

Description fonctionnelle

Schéma qui **découpe la fonction remplie par l'objet en sous-fonctions** et **établit les liens (signaux) entre les sous-fonctions**



Planification

Acquisition de compétences



Documenter son projet

Description

2 ou 3 phrases qui **définissent** l'objet à concevoir.

Un "grille-pain" est un **appareil électro-ménager grand-public**.

Il permet de **chauffer des tranches de pain** et ainsi **le rendre croustillant**.

Il est utilisé dans de nombreux pays, en général lors du petit déjeuner.

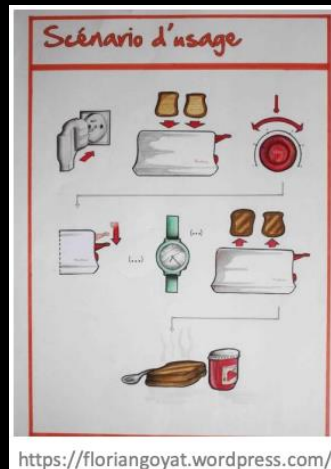


Scénario d'usage

Phrases et/ou schémas qui **décrivent l'utilisation** de l'objet.

L'utilisateur-ice

- 1) **dépose les tranches** de pain dans (ou sur) l'appareil
- 2) **règle** par un **sélecteur manuel la durée de chauffage**
- 3) **appuie** sur **un bouton pour lancer le chauffage**
- 4) **attend** l'arrêt automatique
- 5) **récupère** facilement les tranches de pain



Cahier des charges

Phrases et/ou tableaux de caractéristiques qui

- **quantifient les performances** attendues et
- **listent les contraintes** auxquelles sera soumise l'objet

Le grille pain doit pouvoir être utilisé par un enfant de 10 ans.

La durée de chauffage doit être réglable entre 10s et 1min par pas de 10s.

La puissance de chauffe doit être la plus faible possible pour un résultat donné. (Econome)

La puissance électrique consommée doit être inférieure à 500W.

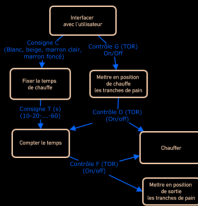
Les matériaux utilisés doivent avoir une empreinte carbone minimale et doivent être tous recyclables.

Le grille pain doit satisfaire aux normes de sécurité européennes.

L'ergonomie et l'esthétique sont des enjeux secondaires mais importants;

Description fonctionnelle

Schéma qui **découpe la fonction** remplie par l'objet **en sous-fonctions** et **établit les liens (signaux)** entre les sous-fonctions



Planification

Acquisition de compétences

